

令和4年度 下野三楽園 運営方針及び事業計画

1 運営方針

児童福祉法第1条で「すべて児童は、ひとしくその生活を保障され、愛護されなければならない。」と規定され、児童憲章では、「児童は、人として尊ばれる。児童は、社会の一員として重んぜられる。児童は、良い環境の中で育てられる。」とうたわれている。

また、児童の権利に関する条約第3条では、「児童に関するすべての措置をとるに当たっては、児童の最善の利益が主として考慮されるものとする。」と規定されている。

これらを踏まえて、社会福祉法人下野三楽園では、社会的養護を担う児童養護施設として、

- (1) 児童の健やかな発達に必要な家庭機能が十分発揮されるよう努める。
 - (2) 児童と職員が一体となった施設づくりに努める。
 - (3) 児童の保護者・関係機関及び地域社会との連帯の中で児童の養護に努める。
- を3つを基本方針とし、

「慈悲」・「智慧」・「勇猛」養育の3つの柱のもと、児童の健やかな心身の発達と自立に向けた支援に努める。

2 事業計画

(1) 法人本部

評議員会並びに役員会（理事会）の適正開催

(2) 児童養護施設

- ① 年間指導計画 別紙1のとおり
- ② 年間行事計画 別紙2のとおり
- ③ さんらくえん通信の発行及びホームページによる広報の充実
- ④ さんらく太鼓の演奏による地域貢献
- ⑤ 宇都宮市及び上三川町ショートステイ事業の実施
- ⑥ 児童養護施設運営指針に基づく第三者評価の受審
- ⑦ 退所児童への相談・支援
- ⑧ 子育て相談
- ⑨ 分園型小規模グループケアの検討

(3) 公益事業

とちぎユースアフターケア事業の実施

部門別処遇方針

○ 小規模居室単位での処遇

できる限り家庭的な環境の中で、職員との個別的な関係を重視したきめ細かな支援により、児童の穏やかで安心した生活を目指す。

○ 個別指導

入所児童の半数以上が虐待を受けた体験をしており、身体的・精神的配慮が必要とされている。また、発達障害等も併せて持つなど処遇困難な児童も増えているので、支援等を通して信頼関係の構築を行うとともに、児童相談所や学校など関係機関との連携を密にし健全な児童の育成を目指す。

- ・個別面談および面接の実施
- ・日常生活場面や問題行動への個別的指導
- ・児童相談所、学校との3者の情報の共有による指導

○ 心理療法

養育者から受けた虐待、不安定な家庭環境、保護者と離れた暮らしによって児童が抱える喪失感、先が見えない不安、自己肯定感の低さ、行き場のない欲求不満や親への怒りなどを安全な形で表現・言語化することを目指す。

箱庭や人形を用いた再現遊び、粘土や描画・面談を通して、一人では向き合うのが困難な感情を意識的に統合し児童が成長する力を支える。

○ 親子関係の再構築支援

虐待等の家庭環境上の理由により分離されている入所児童の保護者に対し、児童相談所との密接な連携のもとに児童の早期家庭復帰・里親委託等を可能とするための相談援助等の支援を行い、親子関係の再構築を図る。

- ・入所前養育状況の調査、入退所時の立ち合い
- ・児童相談所との連携
- ・子どもと親との連携調整、関係改善
- ・里親委託事業への参加

○ 自立支援

入所している児童の多くは、18歳になり高校等の卒業と同時に退所となるが、精神的・経済的に未熟なこれらの児童が社会に出て安定した生活を営むためには、基本生活習慣や社会性をきちんと身に付ける必要があるため、それらを向上させるための訓練を行って自立を支援する。

- ・自立促進事業の実施
- ・調理実習
- ・社会奉仕作業、アルバイト等への積極的参加と促進
- ・とちぎユースアフターケア事業協同組合、自立支援プログラムへの参加
- ・退所児童への相談・支援

令和4年度年間指導計画

下野三楽園 「養育3つの柱」

- 1 慈悲 思いやる心
- 2 智慧 正しい心
- 3 勇猛 強い心

養護目標

- | | | |
|----|-----------------|------------|
| 1) | 健康で気力・意欲のある児童 | (心身の調和的発達) |
| 2) | 素直さ・優しさを持った児童 | (情緒の安定) |
| 3) | 正しい見方・考え方のできる児童 | (性能の自主伸長) |

指導の領域

- | | | |
|----|------------|------------------|
| 1) | 身体健康増進 | 5) 性に対する正しい関心と知識 |
| 2) | 基本的生活習慣の確立 | 6) 情緒の安定 |
| 3) | 自己の確立 | 7) 学力の向上 |
| 4) | 社会性の確立 | |

月間重点目標

- | | | | |
|----|---|-----|--------------|
| 4 | ・ | 5月 | 挨拶をしよう |
| 6 | ・ | 7月 | 仲間や友達を大切にしよう |
| 8 | ・ | 9月 | 健康なからだをつくろう |
| 10 | ・ | 11月 | スポーツや読書に親しむ |
| 12 | ・ | 1月 | 物を大切にする |
| 2 | ・ | 3月 | 規則正しい生活をする |

指導のねらい

- | | |
|--------------------|------------------------|
| 1. 生活指導 | 3. 保健衛生 |
| ・ 基本的生活習慣を身につける | ・ 衛生の習得を身につけ常に清潔を心掛ける |
| ・ 整理整頓の習慣を身につける | ・ 季節に合った衣・食・住環境作りに配慮する |
| ・ 役割分担は責任を持って果たす | ・ 感染症及び食中毒の予防を心掛ける |
| ・ 礼儀作法を身につける | |
| ・ 環境美化を心掛ける | |
| 2. 学習指導 | 4. 教養娯楽 |
| ・ 基礎学力を習得する | ・ 社会への参加を積極的に行う |
| ・ 個々の能力を発見し自信をもたせる | ・ 情緒の安定を図る |
| ・ 学校との連携を密にする | ・ 個々の再発見を図り認識する |
| ・ ボランティアを活用する | ・ 地域との交流を促進する |

令和 4 年度 年間行事計画

| 月 | 園内行事 | 実施場所 | 対象児 | 地域・学校行事 | 実施場所 | 対象児 |
|----|---|---|--|---|-------------------------------------|------------------|
| 通年 | <ul style="list-style-type: none"> 誕生会（毎月） 居室炊飯（年10回程度） 居室行事（年数回） 避難消火訓練（毎月） 誕生外食（1回） 園外保育（年5回） ボランティア受け入れ あっぷる会、ひまわり会、他 | 交流室 各居室 各居室 園内 園内（テイクアウト） 各地 園内ほか | 全員 全員 全員 全員 全員 幼児 全員 | <ul style="list-style-type: none"> 全市一斉清掃 | 園周辺 | 全員 |
| 4 | <ul style="list-style-type: none"> 居室編成 | | 全員 | | | |
| 5 | <ul style="list-style-type: none"> 園ハイキング | 篠井 榛名山 | 全員 | <ul style="list-style-type: none"> 篠井小学校運動会 | 篠井小 | 小学生 |
| 6 | <ul style="list-style-type: none"> 幼児健康診断 | 櫻井内科診療所 | 幼児 | <ul style="list-style-type: none"> 晃陽中学校体育祭 | 晃陽中 | 中学生 |
| 7 | <ul style="list-style-type: none"> ボランティア バーベキュー | 園内 | 全員 | <ul style="list-style-type: none"> 篠井地区 ソフトボール大会 | 篠井小ほか | 中高生 |
| 8 | <ul style="list-style-type: none"> プール行楽 七夕 お盆供養 | 那須野が原プール 園内 園内 | 全員 全員 全員 | | | |
| 9 | <ul style="list-style-type: none"> お彼岸供養 | 園内 | 全員 | <ul style="list-style-type: none"> 篠井地区体育祭 篠井地区敬老会 さんらく太鼓演奏 | 市民センター グラウンド 宇都宮市 冒険活動センター | 全員 小学生 ほか |
| 10 | | | | | | |
| 11 | <ul style="list-style-type: none"> 七五三祝い 全児童健康診断 インフルエンザ予防接種 | 市内護国神社 園内 園内 | 該当児 全員 全員 | <ul style="list-style-type: none"> 篠井地区秋祭り（11/3） さんらく太鼓演奏 篠井小 かさまつ祭 | 市民センター グラウンド 篠井小 | 小学生 ほか 小学生 |
| 12 | <ul style="list-style-type: none"> クリスマスお楽しみ会 クリスマス 夕食会 ボランティア 餅つき | 交流室 各居室 | 全員 全員 | <ul style="list-style-type: none"> 青少年巡回指導員訪問 | 園内 | 小学生 |
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> 初詣 | 市内護国神社 | 未帰省児 | <ul style="list-style-type: none"> 育成会たこ揚げ大会 | 市民センター グラウンド | 小学生 |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> 節分豆まき（2/3） | 園内 | 全員 | <ul style="list-style-type: none"> 輪王寺「節分会」（2/3） | 輪王寺 | 幼児 |
| 3 | <ul style="list-style-type: none"> 卒園生を送る会 お彼岸供養 | 交流室 園内 | 全員 全員 | <ul style="list-style-type: none"> 篠井地区 うどん祭り さんらく太鼓演奏 | 市民センター 駐車場 | 小学生 ほか |

令和4年度 当初予算

令和4年4月1日

(単位：円)

| 勘定科目 | | 前年度予算額 | 当初予算額 | 増減 |
|------------|---------------|-------------|-------------|------------|
| 事業 | 収入 | | | |
| | 児童福祉事業収入 | 248,618,000 | 243,376,000 | -5,242,000 |
| | 措置費収入 | 243,523,000 | 236,268,000 | -7,255,000 |
| | 事務費収入 | 209,862,000 | 201,493,000 | -8,369,000 |
| | 人件費 | 199,283,000 | 190,657,000 | -8,626,000 |
| | 管理費 | 10,579,000 | 10,836,000 | 257,000 |
| | 事業費収入 | 33,661,000 | 34,775,000 | 1,114,000 |
| | その他の事業収入 | 5,095,000 | 7,108,000 | 2,013,000 |
| | 補助金事業収入 | 1,155,000 | 3,288,000 | 2,133,000 |
| | 受託事業収入 | 100,000 | 100,000 | |
| | その他の事業収入 | 3,840,000 | 3,720,000 | -120,000 |
| | 経常経費寄附金収入 | 1,660,000 | 1,660,000 | |
| | 経常経費寄附金収入 | 1,660,000 | 1,660,000 | |
| | 共同募金 | 600,000 | 600,000 | |
| | その他の寄附金 | 1,060,000 | 1,060,000 | |
| | 受取利息配当金収入 | 156,000 | 156,000 | |
| | 受取利息配当金収入 | 156,000 | 156,000 | |
| | その他の収入 | 2,835,000 | 2,835,000 | |
| | 受入研修費収入 | 200,000 | 200,000 | |
| | 利用者等外給食費収入 | 2,505,000 | 2,505,000 | |
| | 職員給食費収入 | 2,500,000 | 2,500,000 | |
| | その他の収入 | 5,000 | 5,000 | |
| | 雑収入 | 50,000 | 50,000 | |
| | その他の収入 | 50,000 | 50,000 | |
| | 小口生活資金貸付金回収収入 | 20,000 | 20,000 | |
| | 就業資金貸付金回収収入 | 30,000 | 30,000 | |
| | 住宅確保資金貸付金回収収入 | 30,000 | 30,000 | |
| 事業活動収入計(1) | 253,269,000 | 248,027,000 | -5,242,000 | |
| 活動 | 支出 | | | |
| | 人件費支出 | 168,683,000 | 177,244,000 | 8,561,000 |
| | 職員給料支出 | 91,091,000 | 94,598,000 | 3,507,000 |
| | 基本給 | 77,580,000 | 78,042,000 | 462,000 |
| | 扶養手当 | 1,044,000 | 1,026,000 | -18,000 |
| | 通勤手当 | 2,030,000 | 2,050,000 | 20,000 |
| | 超過勤務手当 | 1,500,000 | 1,500,000 | |
| | 管理職手当 | 1,126,000 | 1,131,000 | 5,000 |
| | 住居手当 | 2,901,000 | 3,163,000 | 262,000 |
| | 宿直手当 | 1,100,000 | 1,500,000 | 400,000 |
| | 基幹的職員手当 | 360,000 | 360,000 | |
| | 処遇改善手当 | 3,450,000 | 4,638,000 | 1,188,000 |
| | 特別処遇改善手当 | | 1,188,000 | 1,188,000 |
| | 職員賞与支出 | 24,716,000 | 24,716,000 | |
| | 非常勤職員給与支出 | 29,376,000 | 32,430,000 | 3,054,000 |
| | 嘱託医手当 | 360,000 | 360,000 | |
| | その他の非常勤給与 | 29,016,000 | 32,070,000 | 3,054,000 |
| | 退職給付支出 | 1,500,000 | 1,500,000 | |
| | 法定福利費支出 | 22,000,000 | 24,000,000 | 2,000,000 |
| | 事業費支出 | 42,850,000 | 45,655,000 | 2,805,000 |
| | 給食費支出 | 12,000,000 | 13,000,000 | 1,000,000 |
| | 医薬品費支出 | 10,000 | 10,000 | |
| | 保健衛生費支出 | 400,000 | 400,000 | |
| | 医療費支出 | 200,000 | 200,000 | |
| | 被服費支出 | 1,500,000 | 1,500,000 | |
| | 教養娯楽費支出 | 2,000,000 | 2,000,000 | |
| | 日用品費支出 | 1,600,000 | 1,600,000 | |
| 本人支給金支出 | 1,800,000 | 1,800,000 | | |

令和4年度 当初予算

令和4年4月1日

(単位：円)

| | | 勘定科目 | 前年度予算額 | 当初予算額 | 増減 |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|
| る 収 支 | 出 | 水道光熱費支出 | 6,800,000 | 7,500,000 | 700,000 |
| | | 消耗器具備品費支出 | 200,000 | 500,000 | 300,000 |
| | | 保険料支出 | | 300,000 | 300,000 |
| | | 賃借料支出 | 550,000 | 700,000 | 150,000 |
| | | 教育指導費支出 | 10,100,000 | 10,875,000 | 775,000 |
| | | 義務教育費 | 1,500,000 | 1,200,000 | -300,000 |
| | | 高校等教育費 | 2,000,000 | 2,800,000 | 800,000 |
| | | 学校給食費 | 1,600,000 | 1,712,000 | 112,000 |
| | | 見学旅行費 | 650,000 | 363,000 | -287,000 |
| | | 入進学支度費 | 1,350,000 | 1,800,000 | 450,000 |
| | | その他の教育費 | 3,000,000 | 3,000,000 | |
| | | 就職支度費支出 | 850,000 | 850,000 | |
| | | 車輛費支出 | 900,000 | 600,000 | -300,000 |
| | | こども手当費支出 | 3,840,000 | 3,720,000 | -120,000 |
| | | 雑支出 | 100,000 | 100,000 | |
| | | 事務費支出 | 13,190,000 | 13,792,000 | 602,000 |
| | | 福利厚生費支出 | 1,450,000 | 1,450,000 | |
| | | 旅費交通費支出 | 700,000 | 500,000 | -200,000 |
| | | 研修研究費支出 | 400,000 | 100,000 | -300,000 |
| | | 事務消耗品費支出 | 1,000,000 | 1,000,000 | |
| | | 印刷製本費支出 | 10,000 | 10,000 | |
| | | 水道光熱費支出 | 800,000 | 900,000 | 100,000 |
| | | 修繕費支出 | 1,000,000 | 2,000,000 | 1,000,000 |
| | | 通信運搬費支出 | 615,000 | 615,000 | |
| | | 広報費支出 | 200,000 | 200,000 | |
| | | 業務委託費支出 | 2,800,000 | 2,900,000 | 100,000 |
| | | 手数料支出 | 151,000 | 301,000 | 150,000 |
| | | 保険料支出 | 1,600,000 | 1,300,000 | -300,000 |
| | | 賃借料支出 | 1,300,000 | 1,300,000 | |
| | | 租税公課支出 | 100,000 | 100,000 | |
| | | 保守料支出 | 250,000 | 300,000 | 50,000 |
| | | 雑支出 | 814,000 | 816,000 | 2,000 |
| | | その他の支出 | 2,950,000 | 2,950,000 | |
| | | 利用者等外給食費支出 | 2,500,000 | 2,500,000 | |
| 職員給食費支出 | 2,500,000 | 2,500,000 | | | |
| 小口生活資金貸付金支出 | 50,000 | 50,000 | | | |
| 就業資金貸付金支出 | 250,000 | 250,000 | | | |
| 住居確保資金貸付金支出 | 150,000 | 150,000 | | | |
| 事業活動支出計(2) | 227,673,000 | 239,641,000 | 11,968,000 | | |
| 事業活動資金収支差額(3) = (1) - (2) | 25,596,000 | 8,386,000 | -17,210,000 | | |
| 施設整備等による収支 | 収入 | | | | |
| | 施設整備等収入計(4) | | | | |
| | 支出 | 固定資産取得支出 | 2,050,000 | | -2,050,000 |
| | 器具及び備品取得支出 | 2,050,000 | | -2,050,000 | |
| | 施設整備等支出計(5) | 2,050,000 | | -2,050,000 | |
| 施設整備等資金収支差額(6) = (4) - (5) | -2,050,000 | | 2,050,000 | | |
| その入 | 収 | その他の活動による収入 | 450,000 | 450,000 | |
| | 小口生活資金借入金収入 | 50,000 | 50,000 | | |
| | 就業資金借入金収入 | 250,000 | 250,000 | | |
| | 住居確保資金借入金収入 | 150,000 | 150,000 | | |

令和4年度 当初予算

令和4年4月1日

(単位：円)

| 勘定科目 | | 前年度予算額 | 当初予算額 | 増減 |
|---|-----------------------------|-------------|------------|-------------|
| 他の活動による収支 | その他の活動収入計(7) | 450,000 | 450,000 | |
| | 積立資産支出 | 24,500,000 | 9,440,000 | -15,060,000 |
| | 退職給付引当資産支出 | 3,000,000 | 3,000,000 | |
| | 修繕積立資産支出 | | 6,440,000 | 6,440,000 |
| | 施設整備等積立資産支出 | 21,500,000 | | -21,500,000 |
| | その他の活動による支出 | 80,000 | 80,000 | |
| | 小口生活資金借入金返済支出 | 20,000 | 20,000 | |
| | 就業資金借入金返済支出 | 30,000 | 30,000 | |
| | 住居確保資金借入金返済支出 | 30,000 | 30,000 | |
| | その他の活動支出計(8) | 24,580,000 | 9,520,000 | -15,060,000 |
| | その他の活動資金収支差額(9) = (7) - (8) | -24,130,000 | -9,070,000 | 15,060,000 |
| 予備費支出(10) | 1,000 | 1,000 | | |
| 当期資金収支差額合計(11) = (3) + (6) + (9) - (10) | -585,000 | -685,000 | -100,000 | |
| 前期末支払資金残高(12) | 585,000 | 685,000 | 100,000 | |
| 当期末支払資金残高(11) + (12) | | | | |